



The **31st**  
Annual General Meeting of  
Shareholders

# 제31기 정기주주총회 영업보고 발표

Mar. 2022



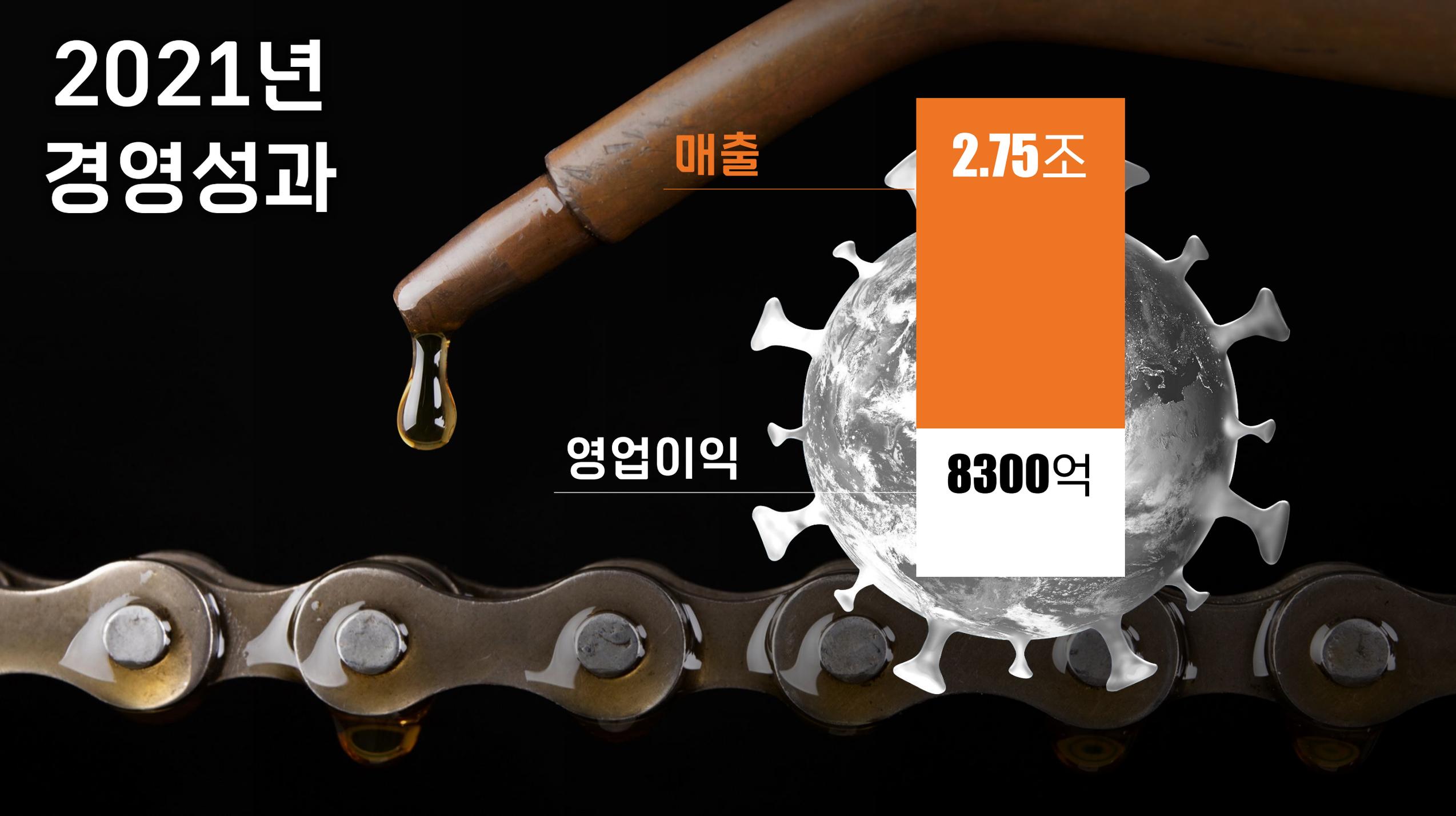
# 2021년 경영성과

매출

2.75조

영업이익

8300억



# 2022년 투자전략



포트폴리오



전략과 Tool



전문 역량



Mgmt. 체계



SK 주식회사



강점을 기반으로 한

**'22년 방향성**



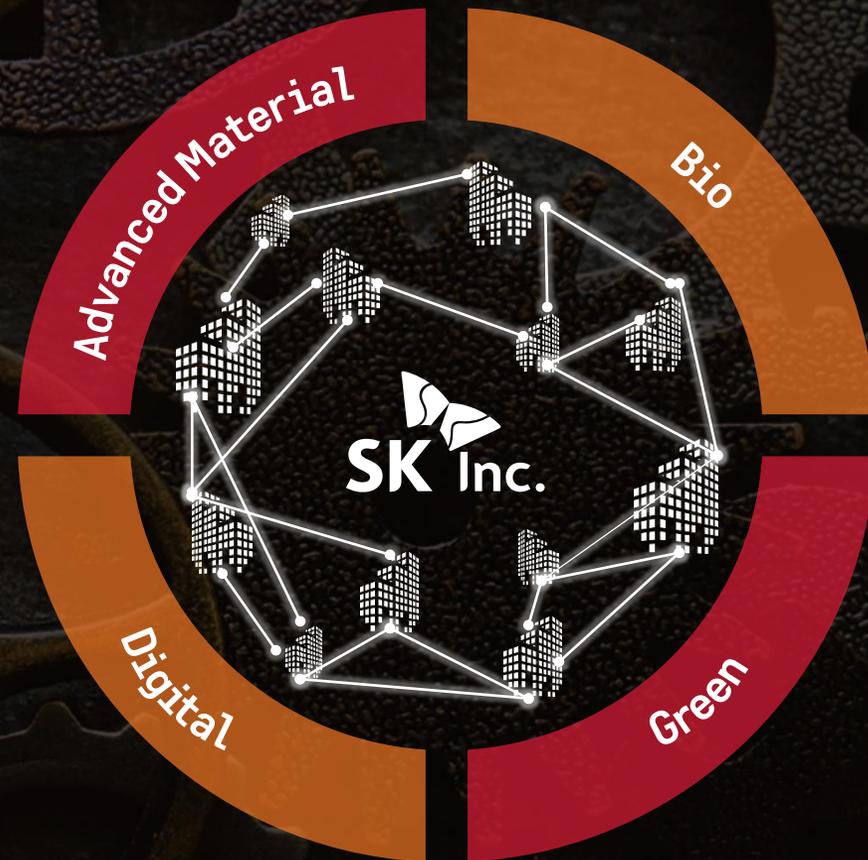
# 조합의 묘

## Beauty of Combination

투자 포트폴리오 간 연계



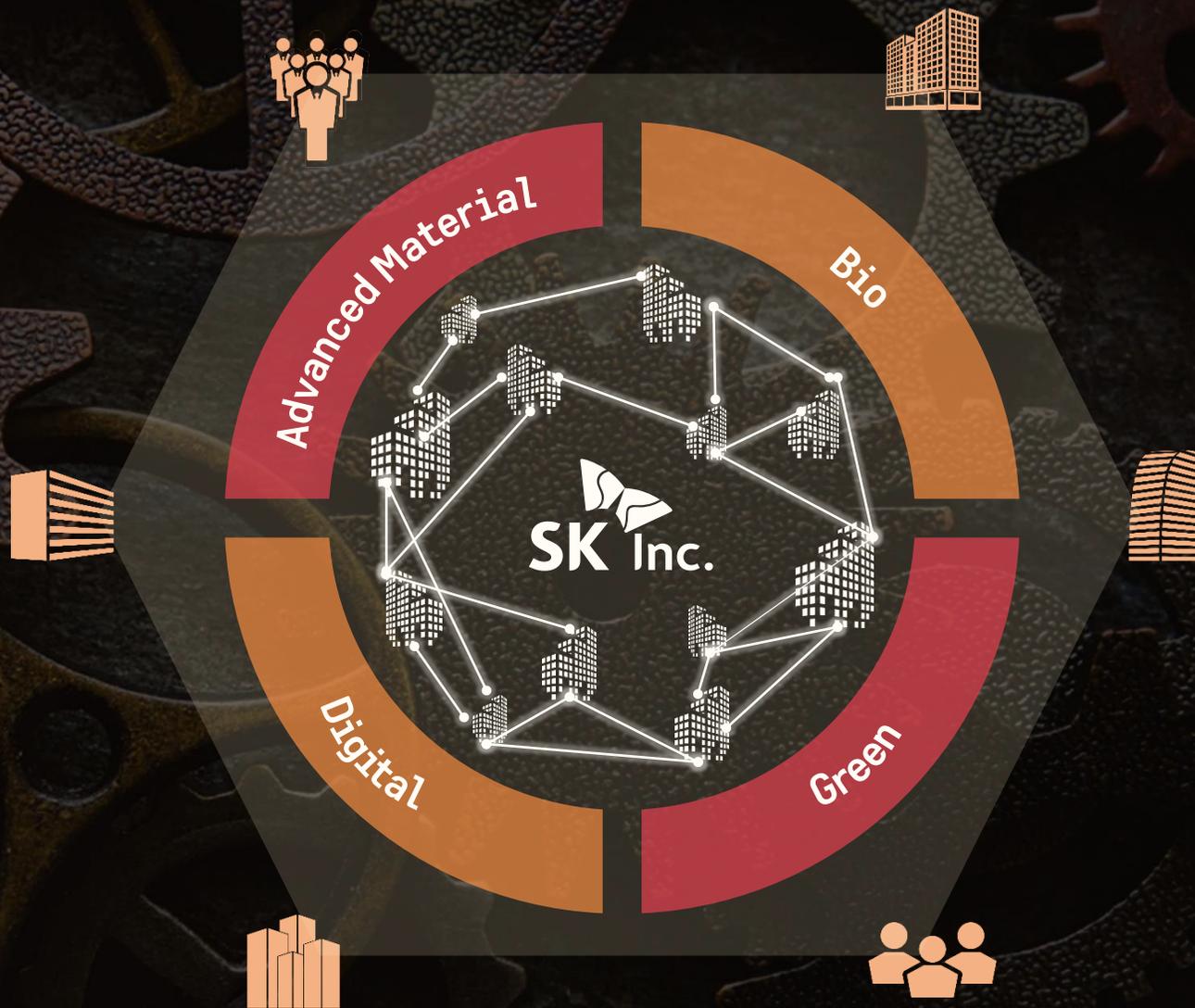
Value 극대화



Global 생태계 구축



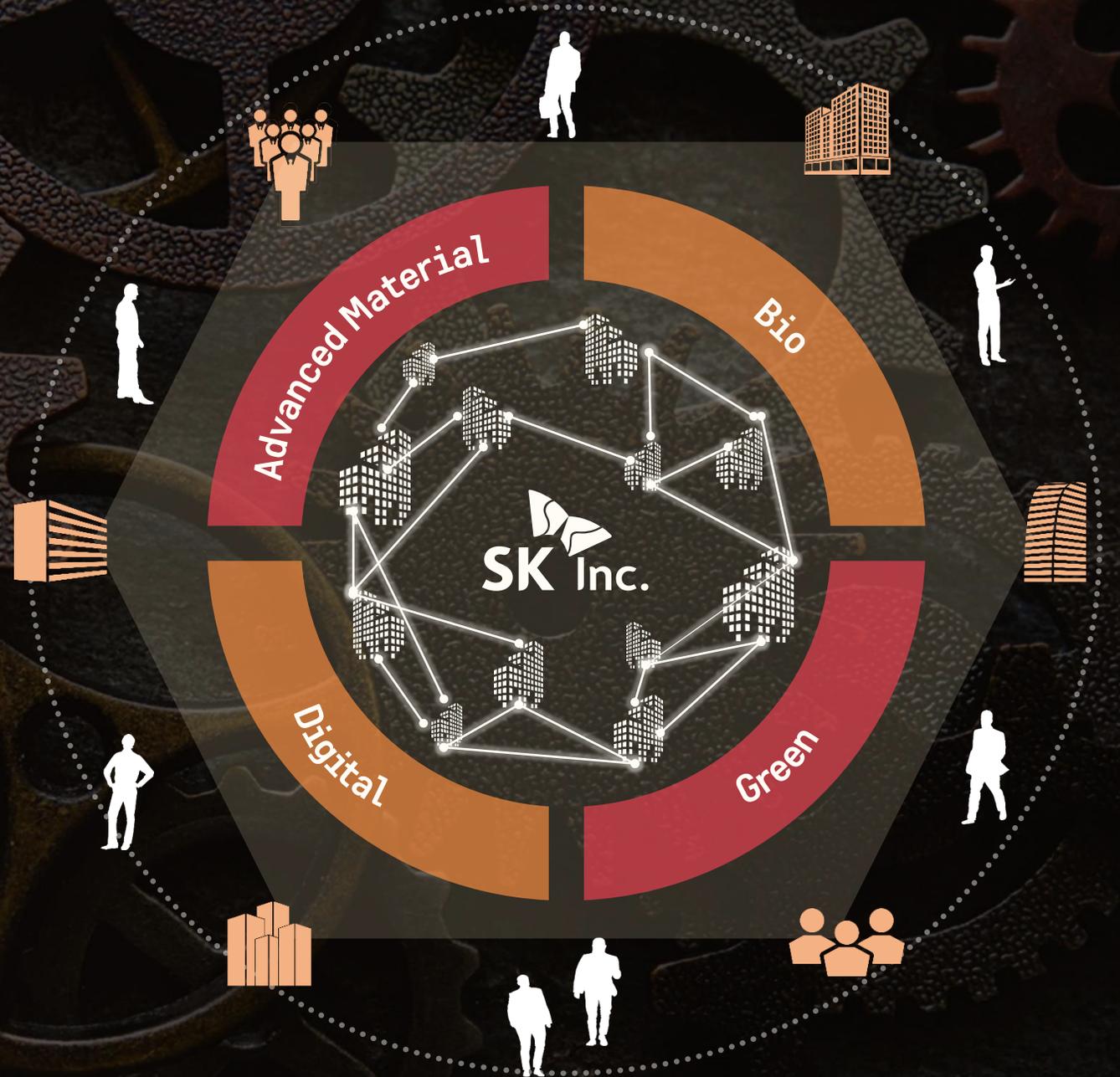
협업의 시너지



이해관계자들 간



명확한 성과 공유



**입증된 가치**

**Proven Value**



Harvest, 배당



수익 실현 및 환원



조직, 재무 구조 재편



자산 효율화



**‘시장의 눈’**에 의해



**입증된 가치**



**믿음직한 동반자**

**ReLiable Companion**



- 투자사업 Value up
- 투자 수익 실현
- 자산 효율화
- Global 시장 확대

‘ 본보기가 되는 기업 ’



**ESG**

과제 실행 및 투자 성과 창출



**경영 투명성/공정성**

확보

주기적 소통



민첩한 변화



Deep Change

ESG

Financial Story

Big Reap

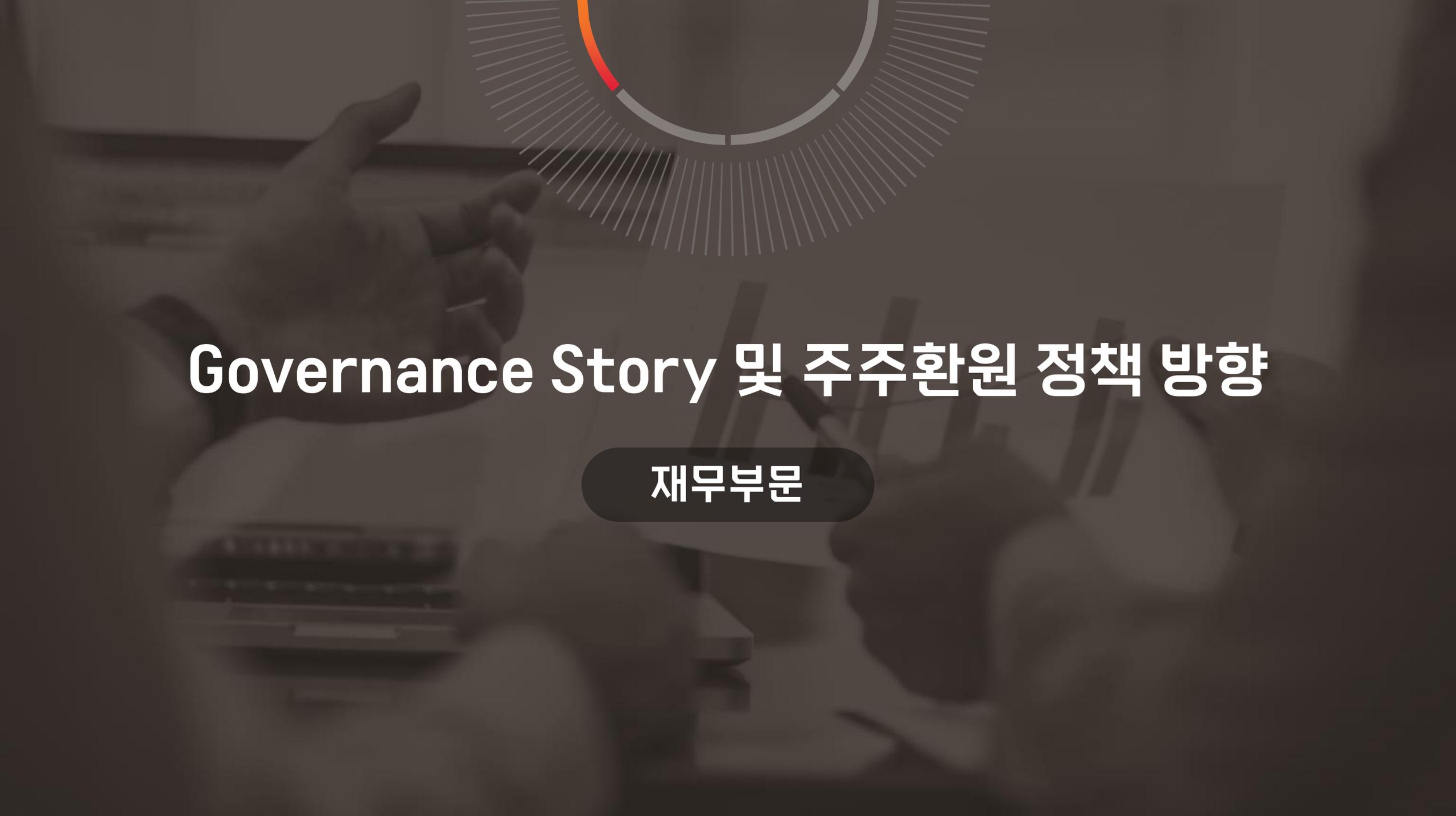




거친 시장 환경 속에서 더욱 선명하게 드러날,  
**진정한 프런티어**의 모습을 기대해 주시기 바랍니다.



**감사합니다.**



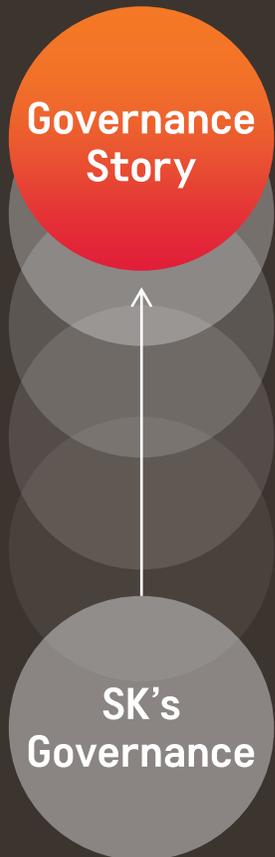
# Governance Story 및 주주환원 정책 방향

재무부문

투자전문회사로서 지속가능한 성장을 달성하면서 주주가치와 사회적 가치를 제고



## '21년 'Governance Story' 선언하고 시장 및 이해관계자들의 평가와 지지기반 구축



### SK만의 Governance Story를 정의하여 ESG 경영 원칙 이행 동력 강화

- ▶ 지배구조헌장 전면 개정
- ▶ 독립성·전문성 강화 위해 인사위원회 및 ESG 위원회 신설
- ▶ 주주 및 이해관계자와의 소통을 위해 주주소통위원 지명

이사회 중심 책임경영 원칙 下  
SK그룹 지배구조 강화 선도 역할



시장 및 이해관계자의  
객관적 평가/지지 확보

## 향후 이사회 중심 경영 고도화를 통해 경영활동과 주주가치 연계성 제고



이사회에 의한  
대표이사 평가 절차 구체화



당사를 비롯한 SK 쏠 멤버사의  
Governance Risk Zero 달성



회사 경영활동에 대한 시장의  
객관적 평가기준 확립

“ 지배구조-경영진-일반주주 이해관계 일치를 통한  
주주가치 극대화 ”

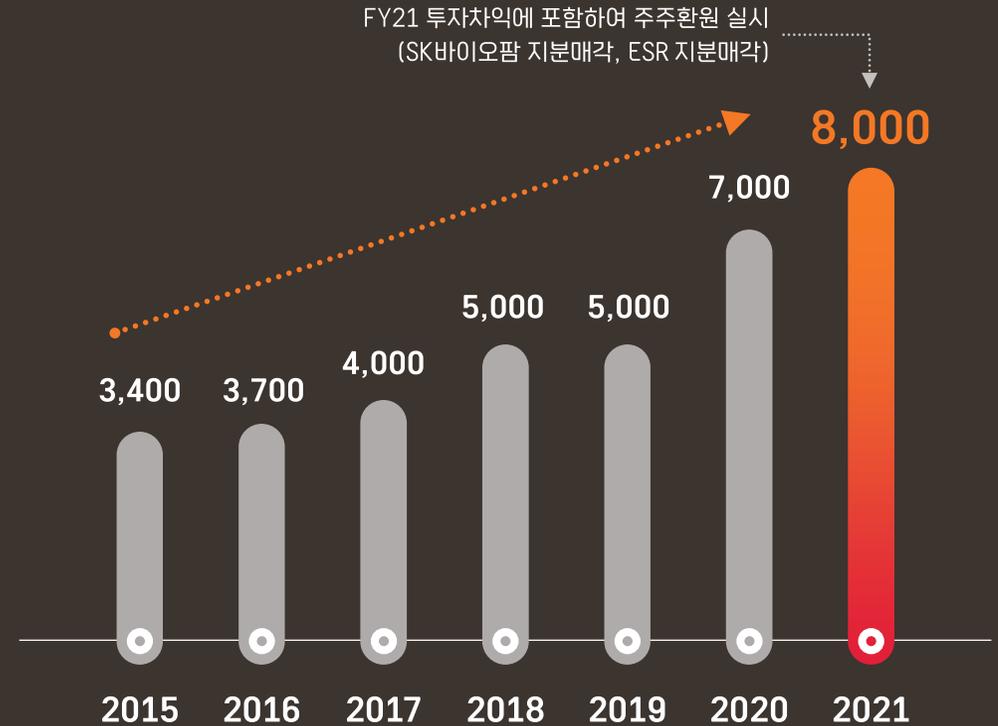
## 자회사 경상 배당금 30% 이상 + 투자차익 일부를 배당 재원으로 활용하여 점진적 DPS 확대

### 주주환원 정책 (현재)



**[ 점진적인 주주환원 확대 추구 ]**

### 주당 배당금 동향



\* 2018년부터 중간배당 지급 시작  
 \*\* 2019년 자사주 매입 0.9조원 실시

## '25년 기업가치 목표 및 투자전문회사로서의 역할을 감안하여 “자사주 중심” 주주환원 강화



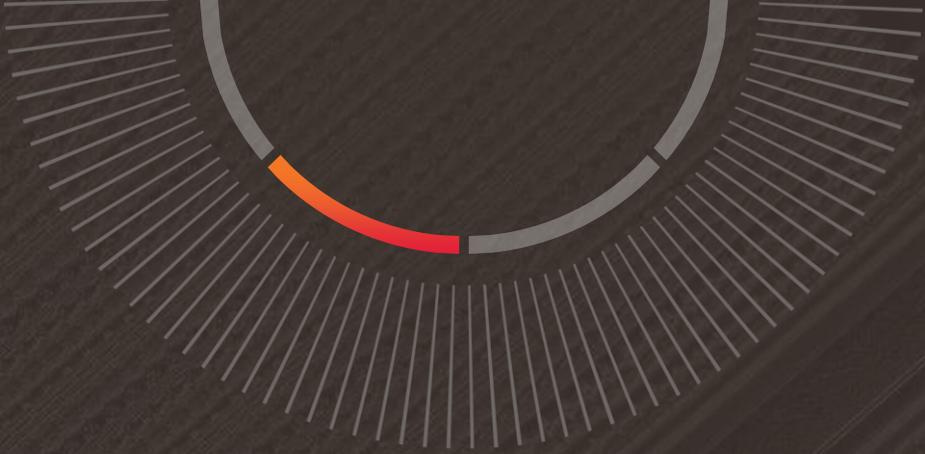
'25년 기업가치 목표 달성



투자전문회사로서  
투자수익 주주환원 연결

기본 배당	+	매년 1% 이상 자사주 매입 (~'25년)
경상 배당 수입의 30% 이상		IPO 등 투자이익을 재원으로 활용

**총주주환원률 (Total Shareholder Return) 극대화**



# '21년 사업 성과 및 '22년 전략 방향

첨단소재 투자센터

## 첨단소재투자센터 IDENTITY



미래 기술 Insight와 그룹 내 시너지 기반으로  
사람-기술-고객을 연결하는

“ 혁신기술 투자 전문가 ”

## 핵심 투자 영역

반도체 소재	배터리 소재	EV SCM
특수가스	동박	SiC Wafer
산업가스	SiC 음극재	SiC Chip 설계
Photo Resist	단결정 양극재	초고속 EV 충전

- 
- 
- 
- 
- 
-

# '21년 주요 재무 실적

재무

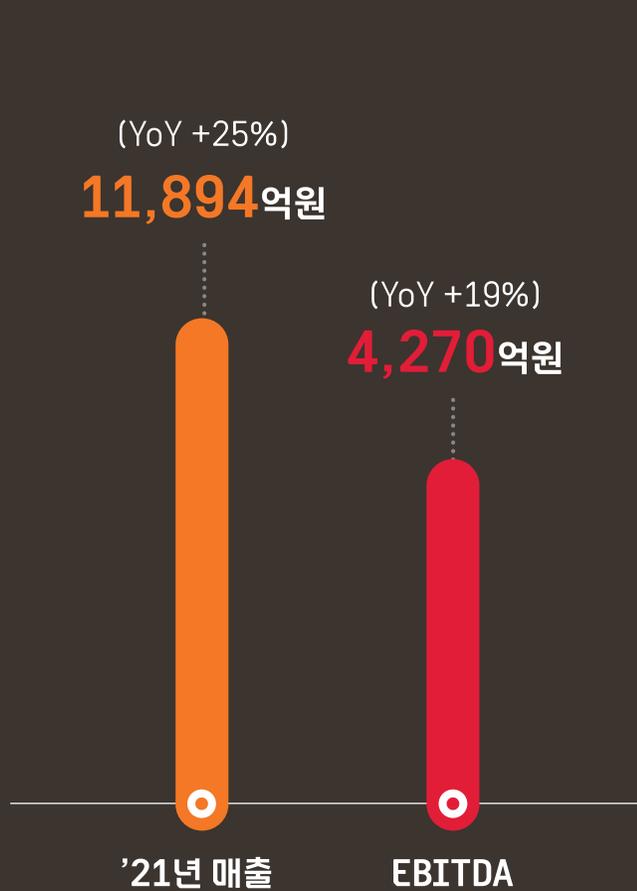
첨단소재

그린

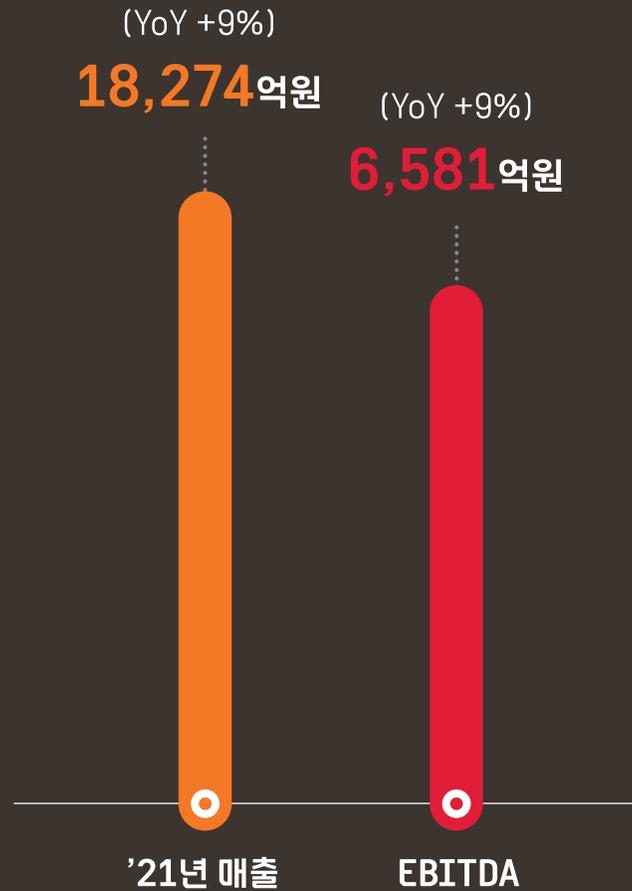
바이오



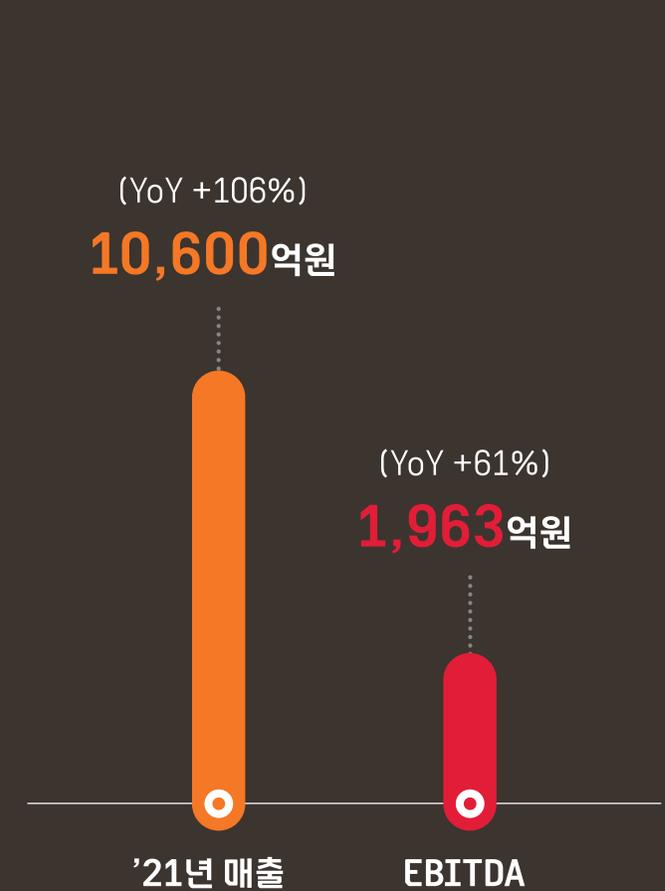
## [ SK Inc. 머티리얼즈 CIC ]



## [ SK 실트론 ]



## [ Wason (中 동박) ]





## Solid Energy

- 차세대 Li Metal 기술 업체  
(SK 보유 지분 11.4%)
- '21.4월 추가 투자 後 '22.2월 뉴욕 증시 IPO 完



## YPTX

- SiC 전력 반도체 설계/양산 기업  
에스파워테크닉스社의 지분(33.6%) 투자



## Signet EV

- 북미 #1 EV 급속 충전기 기술 업체  
Signet EV 인수 (보유 지분 51%)



## SK머티리얼즈 합병

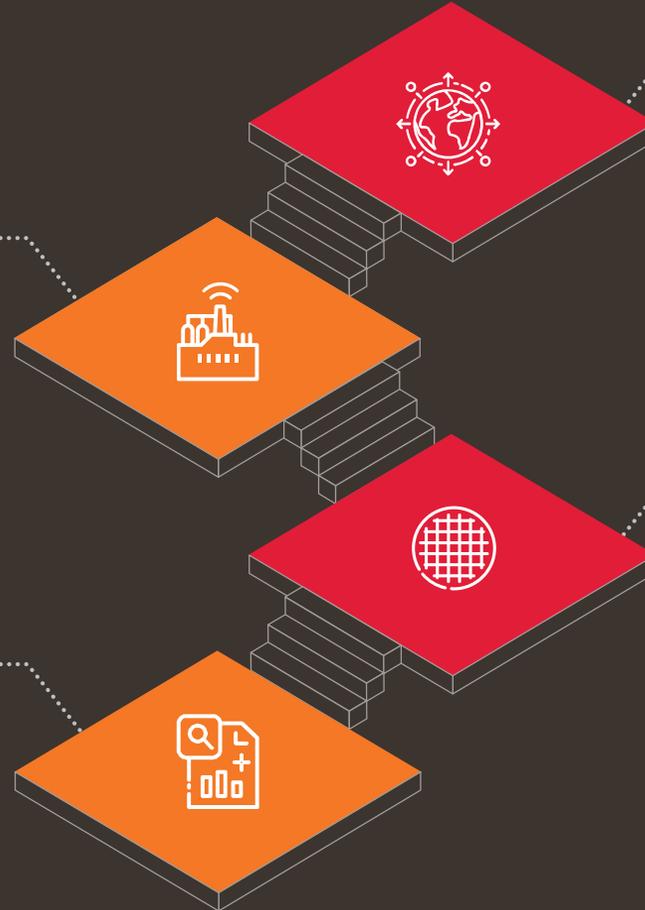
- 양사 “투자 및 Engineering 역량” 통합
- 신규 제품 Portfolio 가속화

## 본원적 경쟁력 강화

- ▶ 전방 수요 호조에 따른 제품 공급 개선
- ▶ 고객 LTA 기반, 신규 300 mm Si Wafer 공장 증설 추진

## Portfolio 최적화

- ▶ 보유 사업 Portfolio 간 시너지 극대화
- ▶ SK Inc. Value 극대화를 위한 Asset Light 한 사업구조 구축



## Global Top 기술 경쟁력 강화

- ▶ Global 핵심 기술 업체 지분 투자 / Joint Venture 협력 강화
  - G14 차세대 Si-C 음극재 JV 생산공장 완공
  - Beijing Easpring 단결정 양극재 JV 설립 추진

## 신규 미래 사업 육성

- ▶ 高 난이도 신규 제품 상업화 (EUV Photo 소재 등)
- ▶ SiC Wafer 선제적 Capa 증설 추진 (500천장/年, ~25년)



# '21년 사업 성과 및 '22년 전략 방향

Green 투자센터

## SK Inc.의 Decarbonization(脫탄소화) 영역 투자 Story 정립, 핵심 Focus 4대 영역 도출

### Pre-Green 영역 | 환경 Issue의 Root Cause 해결



#### New Energy | 대체 에너지

수소·  
연료전지

에너지  
솔루션

재생  
에너지



#### Sustainable Food | 지속가능 식품

대체 단백질

Vertical Farming

### Post-Green 영역 | 既발생 환경 Issue의 효율적 해소



#### Clean Solution | 환경 기술

오염·폐기물  
처리

Waste-to-X

Re·up-  
cycling



#### Carbon Mgmt. | CO<sub>2</sub> 처리

Capture

Transport

Storage

Utilization

## Decarbonization 영역 內 Global 유망 자산에 대한 거점 투자/사업화 기반 확보

### New Energy | 대체 에너지

New Energy 영역 內 유망 기술업체 투자 및  
국내/Asia 사업 협상권 확보



- 美 수소연료전지 개발/생산 회사 지분 투자
- 최대 주주 지위 확보



- 美 청록수소/Carbonless 고체 탄소 업체 투자
- 국내/중국/베트남 사업 독점 협상권 확보



- 美 수소연료전지 개발/생산 회사 지분 투자
- 국내 사업 독점 협상권 확보

### Sustainable Food | 지속가능 식품

지속가능식품 영역 內 제품별 Leading 업체 투자 및  
국내/Asia 사업 협상권 확보



- 美 Fermentation 기반 대체乳 단백질 1위 업체 추가 투자
- 국내/베트남 사업 독점 협상권 확보



- EU 기반 식물성 대체육 선도 업체 투자
- 아시아(13개국) 사업 독점 협상권 확보



- 美 미생물 활용 대체 단백질 생산 업체 투자



- 중국 內 대체식품 포트폴리오 확보 위한 공동펀드 투자
- SK, Joyvio, 중국 PE/VC 및 지방정부 참여

## 既往투자 거점 자산에 기반, 국내/Asia 사업 가속화 및 Global Anchor 사업 기반 확보

### 투자 자산 사업화 추진

- ▶ Monolith社: JVA 체결 통해 청록수소/Carbonless 고체탄소 국내 사업 본격화
- ▶ Fulcrum Bioenergy社: 국내 사업화 및 추가 지분투자 後 IPO Value 향유
- ▶ Perfect Day社: 한국, 중국, 베트남 아시아 JV 추진을 통해 아시아 사업기반 확보
- ▶ Meatless Farm社: Anchor Biz로 Potential 검증 및 아시아 JV 설립 추진

### CCUS 영역 Anchor形 자산/BM 확보

- ▶ Global CCUS Value-chain上 Anchor 자산/ BM 규명 및 확보 추진



### 미래 無탄소 에너지원 자산 선점

- ▶ 재생E, 수소, Biofuel 등 영역 內 유망 기술/ 회사 투자를 통한 수익 창출
- ▶ 멤버사 탄소중립/RE100 달성 지원 및 연관 산업 확대를 통해, Inc. 지분 가치 제고

### 기존 화석 연료 관련 자산 단계적 유동화 검토

- ▶ 기존 화석연료 기반 Portfolio 조정을 통한 지분 가치 제고 검토/실행



# '21년 사업 성과 및 '22년 전략 방향

바이오 투자센터

## SK팜테코 '21년 매출 전년비 약 19% 성장 및 고성장 중인 세포/유전자치료제 CMO 영역으로의 성공적인 사업 확장으로 미래 성장 동력 추가 확보



SK팜테코 매출 약 7,800억원 달성,  
전년비 19% 성장  
(\*'21년 연결 실적 기준)



'21.3월 프랑스 Yposkesi社 인수,  
12월 미국 CBM社 투자  
\* CBM(The Center for Breakthrough Medicines)



기존 핵심 사업인 합성 원료의약품 사업의 안정적 고성장과 동시에  
신규 사업인 세포/유전자치료제 사업의 조기 Value-up을 통해 글로벌 Top-tier CMO로 도약

## 합성 원료의약품



합성 원료의약품의 파이프라인  
및 장기계약 물량은 지속 증가 중



미국/유럽/한국 각 Site 별  
적정 Capacity 증설 통해  
증가하는 물량의 안정적 소화 추진

## 세포/유전자치료제

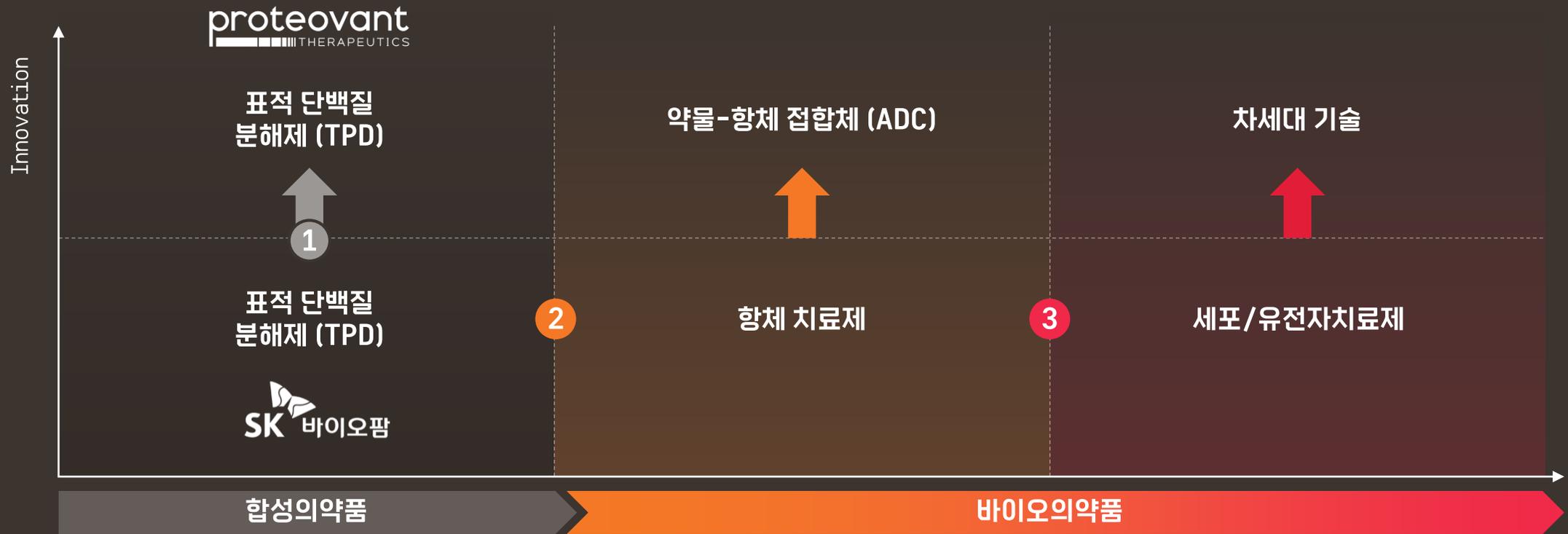


성장 자금 투자 유치를 통한  
세포/유전자치료제 영역 추가 투자



'23년 본격 생산 목표로 Yposkesi社  
/CBM社 상업 설비 증설 추진

## 합성 신약 다음 단계로 고성장하는 바이오 신약에 진출하여 전세계 환자들과 그 가족에게 기적을 안겨주는 제2의 SK 바이오팜을 육성



ADC : Antibody Drug Conjugate

Modality 확장

# Q&A

